



STRATEGICKÝ
PLÁN
ROZVOJE



MČ PRAHA-LIPENCE

OBSAH

JE DOBRÉ MÍT PLÁN	2
ÚVOD	3
METODICKÝ RÁMEC PLÁNU, PARTICIPACE A IMPLEMENTACE	4
ANALÝZA	9
SWOT	14
NÁVRHOVÁ ČÁST: VIZE A STRATEGICKÉ SMĚRY ROZVOJE	18
NÁVRHOVÁ ČÁST: PROJEKTY	23
ZÁVĚR	41

JE DOBRÉ MÍT PLÁN

Vážení a milí sousedé,

Lipence jsou krásným a příjemným místem na rozhraní Prahy a Středočeského kraje s přírodním bohatstvím, které nabízí bezprostřední i vzdálenější okolí. Současně je to předměstí pulsující evropské metropole, které čelí mnoha výzvám, ale i hrozbám 21. století. Snažíme se využít příležitostí, jež nám přináší prosperita hlavního města, ale nezapomínáme na historické souvislosti a kořeny, z nichž naše obec, nyní městská část hl. m. Prahy, vyrostla.

Chceme, aby byly Lipence svébytným a nezaměnitelným místem pro všechny generace a rozvíjely se udržitelně a harmonicky. Možností, jak tyto cíle naplnit, je mnoho, nezřídka se však liší představy o cestách, kterými je možné jich dosáhnout. Také nelze realizovat vše, ať už kvůli limitovaným zdrojům, či nutnosti rozvojové záměry sladit. Proto je nezbytné stanovit rozvojové priority a mít plán, podle kterého budeme Lipence co nejúčelněji a za účasti občanů v dalších letech rozvíjet.

Takový plán nyní máme. Strategický plán rozvoje MČ Praha-Lipence, stejně jako dokumenty, které s ním souvisejí a také na něj navazují, ve čtyřech strategických směrech ukazuje, jaká by měla být tvář Lipenců v době, kdy budou současní žáci naší základní školy dospělými.

Plán nám zprostředkovává komplexní a mnohohrstevnatý pohled na území MČ i její obyvatele a možnosti dalšího rozvoje. Připravili jsme ho dohromady s vámi občany, odborníky, kteří nám zprostředkovali expertní a nezávislý pohled, a Institutem plánování a rozvoje hl. m. Prahy, který plán podpořil a pečlivě jeho přípravu sledoval.

Náš plán pomůže nejen efektivněji spravovat svěřenou městskou část, ale také získávat finanční prostředky na vybrané projekty nebo prosazovat veřejný zájem při jednání o využití jejího území. Věřím, že plány, které jsme spolu s vámi připravili, změní Lipence k lepšímu.

Lenka Kadlecová
starostka

ÚVOD

Naše městská část v tomto století prochází rychlým vývojem. Zájem investorů i občanů o trvalý život v Lipencích vytváří dlouhodobý tlak na jejich proměnu. Jedním z důsledků je i faktické zdvojnásobení počtu Lipeňáků a nevratná změna charakteru celé městské části. Obyvatelé Lipenců i samospráva městské části musí na tento vývoj, jenž je výzvou, ale v některých směrech i ohrožením, reagovat. To není možné bez znalosti meze růstu území, které obýváme a spravujeme, vize, přání obyvatel, bez co nejkomplexnějšího plánu.

Žádná obec ani pražská MČ se neobejde bez dlouhodobé strategie a jasně formulovaných cílů. Městská část Praha-Lipence proto připravila, společně se zpracovateli a za účasti občanů, strategický plán a Koncepční rozvahu o území Lipenců. Vyjadřuje tak svůj zájem rozvíjet Lipence na základě promyšlené koncepce i názorů občanů.

Lipence prožívají od devadesátých let 20. století dynamický rozvoj a transformaci z vesnice na plnohodnotné předměstí hlavního města, jehož jsou administrativní (ale ne již zcela fyzickou) součástí. Nechtějí-li stagnovat, přijít o svoji identitu nebo některé atributy kvality života, na nichž obyvatelům Lipenců záleží, musí se vyhnout chybám, které jsou konsekvencí nesystémového přístupu k plánování a řízení.

Součástí zodpovědného řízení nemůže být jen operativní agenda a řešení každodenních problémů, protože právě mnohé z nich jsou důsledkem předchozího nekoncepčního plánování. Jakkoli je rozvoj Lipenců překotný – i v důsledku změn, které je přesahují – je důležité, aby byl ve všech směrech, tedy především environmentálně, sociálně a ekonomicky, udržitelný, a naopak, aby nebyl živelný a chaotický. Nezbytným aspektem strategického plánování, má-li být smysluplné a efektivní, je definovat agendu, která je pro konkrétní obec, území či projekt zásadní a prioritní.¹

Většina obyvatel i vedení MČ si současně uvědomuje, že překročení limitů rozvoje může být již ve střednědobém horizontu zapláceno mj. ztrátou identity a s územím spojených hodnot, které většina obyvatel považuje za klíčové parametry kvality svého života v Lipencích.

Strategický plán byl připraven transparentně a participativně. Věříme, že i díky tomu bude pozitivně přijatý a realizovaný. Projekt SPRL nereprezentuje pouze rozsahem omezený výstup, ale také proces maximálně spojený s jeho vznikem.

¹ Neméně důležitá je inverzní definice problémů, kterými by se plánování zabývat nemělo. Předmětem strategického plánu (i kvůli jeho přehlednosti a srozumitelnosti) nemusí být agendy provozní, rutinní, minoritní, s nízkou mírou inovační nejistoty nebo ty, u nichž je minimalizováno riziko proveditelnosti.

METODIKA, PARTICIPACE A IMPLEMENTACE

Metodický rámec SPRL

Strategický plán rozvoje MČ Praha-Lipence je koncepční, participativně zpracovaný dokument a nástroj k dalšímu rozvoji Lipenců. V obecné rovině formuluje realisticky, na základě důkladné analýzy a participace, směr střednědobého a dlouhodobého rozvoje Lipenců do roku 2040, na úrovni konkrétních projektů pak na následující cca dvě volební období. Samotný plán respektuje výstupy relevantních celoměstských dokumentů.² Struktura, metodický rámec a rozsah SPRL reflektuje zadání, velikost obce a plánované využití tohoto dokumentu. SPRL tedy formuluje vizi dalšího rozvoje, stanovuje investiční priority městské části, určuje meze růstu území MČ, doporučuje konkrétní opatření a projekty a je východiskem pro další navazující koncepční dokumenty.

SPRL je obsahově provázán a harmonizován s paralelně připravenými dokumentem – **Koncepční rozvahou o území MČ Lipence (KRÚ)**, který má analytickou a návrhovou část. Na tento dokument se SPRL odkazuje a je s ním obsahově provázán. Současně SPRL reflektuje další, především celopražské, koncepční výstupy.

Metodický rámec strategických plánů municipalit není pevně dán. Jeho formát je v případě SPRL determinován zadáním VZ, na základě něhož byl zpracován, velikostí území MČ, které se týká, provazbou s KRÚ a potřebou obecné srozumitelnosti. Struktura SPRL je, v souladu se zadáním, zjednodušena na vztah analýza – návrhy opatření a projektů, které zahrnují i předvídatelné parametry souvisejících akčních plánů. Zvyšuje to srozumitelnost dokumentu a odráží to také limitovaný rozsah působnosti samosprávy pražské městské části.

Analýza, formulovaná jak v SPRL, tak v KRÚ, vychází z empirického, věcného, datového a odvětvového zkoumání území Lipenců v prostorových, environmentálních a socioekonomických souvislostech a z aktivit participativních. Cílem analýzy v SPRL není sumarizace známých informací, ale jejich kontextuální interpretace podřízená formulaci rozvojových záměrů. U strategických plánů je důležité nejen rozpoznání oblastí, jimiž se musí zabývat, ale také témat, které je možné kvůli jejich minoritnímu významu nebo bezproblémovosti pominout – předmětem strategických intervencí nemůže být vše. Klíčovým analytickým výstupem SPRL je detailní vícezdrojová **SWOT analýza**, na níž se důsledně odkazuje návrhová část.

Návrhová část formuluje **vizi**, a především čtyři klíčové komplementární **strategické směry**. Následně selektuje prioritní projekty či projektové soubory, jejichž potřeba vykrystalizovala v průběhu přípravy obou dokumentů. Výběr projektů, stejně jako přístup k analýze, se podířil průřezovému paradigmatu trvale udržitelného rozvoje a kvality života občanů Lipenců. Klíčovým cílem

² Především zohledňuje: Územní plán sídelního útvaru hlavního města Prahy, Strategický plán hl. m. Prahy, Akční plán Příměstského parku Soutok, Pražské stavební předpisy, Strategie adaptace hl. m. Prahy na klimatickou změnu, Plán udržitelné mobility Prahy a okolí.

SPRL byla prakticky odůvodněná selekce prioritních projektů. Vybrané **projekty** jsou rámcově popsány na strukturovaných projektových kartách. Větší část z nich má charakter tzv. projektových zásobníků³, nicméně tři z nich (definované mimo rámec projektových setů) svým rozsahem, důležitostí a komplexností mají klíčový vliv na podobu fyzického veřejného prostoru.

Implementace SPRL bude probíhat na půdorysu realizace konkrétních projektů⁴ a bude spojená s nezbytnou participací, která se osvědčila a legitimizuje přístup vedení Lipenců k jednotlivým směrům strategického rozvoje. Obsah strategického plánu také formálně podmiňuje (i věcně zefektivňuje) kapitálové transfery, především z fondů EU, stejně jako národních či municipálních grantů. Cíle strategických směrů jsou formulovány tak, aby – při reflexi analýzy a aktualizovaných potřeb – umožnily i synchronizovaly čerpání těchto dotací.

Hospodaření městské části není předmětem SPRL, nicméně jeho metodický rámec předjímá, že návrh rozpočtu tento dokument zohledňuje, mj. tím, že u každého z navrhovaných projektů se předpokládá prezentace (tam, kde je to smysluplné také participace) jeho rozpočtového rámce. Klíčové projekty pak z rozpočtu MČ vycházejí nebo předpokládají běžné účelové kapitálové transfery spojené s jejich realizací.

Participační aktivity

SPRL byl připraven v rámci celoměstského participativního projektu.⁵ Nedílnou součástí jeho přípravy byla průběžná a transparentní interakce s občany MČ Lipence, která přispěla ke zpracování analýzy, identifikaci některých projektů i jako cenná zpětná vazba pro tým, jenž plán zpracovával.

Klíčové participační aktivity bezprostředně spojené s přípravou SPRL:

- dvě veřejná shromáždění,⁶ na kterých byly prezentovány a projednávány parciální i finální výstupy SPRL i KRÚ,
- tematické workshopy/kulaté stoly,⁷
- individuální rozhovory s reprezentanty různých zájmů na území MČ,

³ Tedy balíčku dílčích projektů s podobným cílem, realizovatelných autonomně bez významné synergické vazby na projekty jiné a umožňujících reflektovat např. aktuální dotační úzy, kapacity, krátkodobé priority apod.

⁴ Sumarizace projektů plní funkci metodicky tradičních akčních plánů. Projektové karty pak fakticky odpovídají rozsahu prioritních os. Část projektů je detailněji popsána v KRÚ (ATELIER L, 2021) nebo dalších dokumentech, mj. týkajících se Parku Soutok (IPR, 2018).

⁵ Projekt Koordinátoři participativního plánování: pilotní program. Celoměstský program realizovaný Institutem plánování a rozvoje hl. m. Prahy vycházející z Realizačního programu [R1] Strategického plánu hl. m. Prahy a studie „Propojit Prahu“.

⁶ Veřejné shromáždění 22. června 2021 a 3. listopadu 2021 v budově ZŠ Lipence. Záznamy ze shromáždění jsou na www.lipence.cz.

⁷ Realizovány byly diskusní kulaté stoly s lipeneckými podnikateli, spolky a občany se zájmem o přípravu SPRL a KRÚ.

- kvalitativní dotazníkové šetření,⁸
- kvantitativní dotazníkové šetření spojené s projektem územní studie,⁹
- průběžně publikované články ve Zpravodaji vydávaném ÚMČ,
- komunikační plán SPRL.

Závěry z participačních aktivit jsou promítnuty jak do analytické i návrhové části SPRL, tak i návrhové části KRÚ.

Projekty, především ty, které jsou součástí návrhové části KRÚ a SPRL, jsou prezentovány na **interaktivní platformě PinCity (www.lipence.pincity.cz)**.

Cílem participačních aktivit – kromě naplnění paradigmatu transparentnosti samosprávy a získání zpětné vazby k návrhové části SPRL a KRÚ – byla především identifikace hodnotového systému obyvatel Lipenců, sumarizace problémů na územní MČ a konfirmace výsledků analýzy.

Z dotazníkového šetření vzešlo více podnětů týkajících se dopravy, dostupnosti a prostupnosti Lipenců, bezpečnost silničního provozu, kapacity ZŠ, komunitního života či specifických lokalit.¹⁰ Podstatná byla k přípravě SPRL i KRÚ identifikace lokálních deficitů kvality životního prostředí a veřejných prostranství.

Jako zcela zásadní (průřezový, objektivní i spontánně jmenovaný) problém byl zmiňován fatální deficit občanské vybavenosti v obci, neodpovídající její velikosti a významu.

Z šetření i dalších participačních aktivit je také zřejmý hluboký a intenzivně prožívaný vztah Lipeňáků k hodnotám spojeným s fyzickým prostředím na území MČ (architektonický, urbanistický a přírodní ráz), stejně jako silná a vyhraněná, lokálně podmíněná, sociální identita obyvatel MČ Praha-Lipence.

Kruciálním tématem je především téma intenzivní výstavby na území MČ v posledních letech. Lze říci, že převažují konzervativní postoje k rozsahu a charakteru výstavby. Ty jsou formulovány ve výstupech kvantitativního šetření (Vacek & Štěpánek, 2022).

⁸ Koalitační bezbariérové šetření s převažujícími otevřenými otázkami, zpracované paralelně formou on-line dotazníku přístupného z webu ÚMČ a tištěného dotazníku distribuovaného do všech lipeneckých domácností. Sběr dat probíhal dva měsíce do 30. června 2021. (Štěpánek & Novotný, 2021)

⁹ Průzkum vnímání hodnot architektonického a urbanistického rázu sloužící jako podklad pro zadání územní studie realizovaný jako součást prací na SPRL.

¹⁰ Kanín, trampské osady, Velkostržnice Lipence, připravovaný Park Soutok.

Implementace

SPRL se bude realizovat na platformě uskutečnění vybraných projektů. SPRL je nejen definuje, ale má také funkci evaluační. U projektů, které budou k financování využívat dotační zdroje, pak existence SPRL jejich čerpání obvykle podmiňuje – platí, že tyto projekty by měly naplňovat cíle v plánu uvedené.

SPRL je koncipován jako nadčasový střednědobý dokument pokrývající několik volebních období a cca dvě programovací období ESIF. Tomu odpovídá i jeho implementační rámec. Současně iniciuje systémový vznik dokumentů navazujících, které musí být s věcným rámcem plánu kompatibilní.

Výstupy ze SPRL současně slouží k institucionální negociaci týkající se charakteru investic na území Městské části Praha-Lipence.

Většina, především investičních, projektů identifikovaných v SPRL jako žádoucích, musí být realizována v kontextu legislativního rámce veřejných zakázek. Formulace těchto VZ by neměla být mj. v rozporu s předmětným strategickým plánem.

Obsah SPRL i KRÚ zohledňuje zájmy **klíčových aktérů**:

Institucionálních:

- MČ Praha-Lipence je samosprávnou městskou částí hl. m. Prahy a zadavatelem a realizátorem strategického plánu.
- MČ Praha 16 je pro MČ Praha-Lipence správním obvodem se svěřenou rozšířenou působností.
- Institut plánování a rozvoje hl. m. Prahy je příspěvkovou organizací HMP a zpracovatelem zásadních dokumentů souvisejících se SPRL i KRÚ a ovlivňujících rozvoj území MČ.
- Magistrát hlavního města Prahy plní funkci vyššího správního celku/kraje a v neposlední řadě také jednoho z rozpočtových zdrojů.
- Organizace podřízené MHMP spravují část infrastruktury na území MČ.
- Středočeský kraj je sousední vyšší územně správní celek s významnou logistickou, ekonomickou, infrastrukturní a environmentální provazbou. Vymezuje parciálně identitu území Lipenců a determinuje život obyvatel MČ.
- Veřejné i soukromé instituce (škola, podnikatelské subjekty) na území MČ ovlivňují život v obci i její veřejný prostor. Ovlivňují její sociální a ekonomickou udržitelnost a v širším slova smyslu i konkurenceschopnost.
- Státní správa participuje na rozhodování o zájmech samosprávy i soukromých fyzických a právnických osob a na fungování institucí jí podléhajících.

Ostatních:

- Občané MČ sdílejí v nejširším smyslu veřejný prostor Lipenců, ovlivňují hodnotový rámec, jsou voliči samosprávy, realizují na území MČ ekonomické zájmy a aktivity.
- Majitelé pozemků¹¹ mají klíčový vliv na jejich využití v souladu s územním plánem.
- Místní spolky (občanské, zájmové, sportovní) významně ovlivňují úroveň komunitního života a participují na úrovni kvality života obecně. Mají zásadní vliv na úroveň sociální soudržnosti.
- Reprezentanti vybraných expertních profesí bezprostředně ovlivňují podobu strategických a koncepčních dokumentů.

Tito aktéři byli cílovou skupinou pro participaci a měli by být zahrnuti i do dílčích participačních a komunikačních aktivit na úrovni jednotlivých projektů. Prezentace SPRL a KRÚ občanům Lipenců a klíčovým aktérům – institucionálním i soukromým – SPRL je formulovaná v Příloze 2 – Komunikačním plánu SPRL.

¹¹ KRÚ *Analytická část (ATELIER L, 2021).*

ANALÝZA

Lipence jsou městská část hl. m. Prahy (od r. 1974), součást správního obvodu Prahy 16. Mají cca 3000 na území MČ dlouhodobě žijících (a cca 3600 obvykle žijících) obyvatel (s předpokladem dalších nevidovaných). Sousedí s městskou částí Praha-Zbraslav, městskou částí Praha-Radotín, městem Černošice (StČ kraj) a s obcí Jíloviště. Území MČ je také vymezeno na západě řekou Berouňkou a na východě silniční komunikací I/4. tato silnice je klíčovým dopravním spojením na území MČ.

MČ Lipence má – v kontextu regionu a ČR – fakticky velikost menšího města. Přesto je klíčovým problémem Lipenců fatální rozpor mezi mimořádně silnou historickou identitou a funkční závislostí na ostatních částech Prahy či přilehlém regionu Středočeského kraje.

Území MČ je prostorově (uvnitř i ve vztahu k okolním sídlům) částečně prostorově dekohezní, s vysokým podílem nezastavěných ploch. Je složeno z více dříve autonomních, později srostlých sídel¹², jako celek je výrazně fyzicky vymezené. Historický vývoj zástavby území mj. způsobil, že tak velké sídlo nemá bohužel centrum. Lipence nemají rozsáhlou veřejnou vybavenost.

Rozvoj území je dlouhodobě determinován stavební regulací. Reputačně (historicky) jsou pro identitu Lipenců zásadní trampské chatové osady u Berounky. Majetkoprávní vztahy na území obce významně ovlivnily restituční a změny územního plánu. Prostorovou i sociální identitu velmi ovlivňuje okolní příroda, řeka Berouňka, krajinný ráz, geologické poměry, charakter půd (niva) a klima.

Širší vztahy týkající se území MČ Praha-Lipence, jeho historický kontext, popis krajinného, urbanistického a architektonického rázu (včetně hodnot fyzického a kulturního prostředí), vlastnických vztahů, veřejné (technické, environmentální, dopravní) infrastruktury a občanské vybavenosti, struktury územního plánu a sociodemografického charakteru sídla jsou detailně popsány Analytické části Konceptní rozvahy o území MČ Lipence (ATELIER L, 2021), jejíž zpracování je součástí stejného projektu jako příprava SPRL.



¹² Lipany, Lipence, Dolní Černošice, Blukský mlýn.

Rozvojové determinanty

Rozvoj MČ Lipence závisí na více environmentálních, ekonomických a sociálních aspektech. Účelem SPRL je zohlednit a usměrnit jejich očekávaný dopad. Část z nich má těžko ovlivnitelný globální charakter, část z nich lze ovlivnit mj. i pozice samosprávy.

Současný i další rozvoj Lipenců je determinován nejvíce:

- polohou území MČ v pražské metropolitní oblasti,
- začleněním do ekonomického a sociálního kontextu pražského a StČ regionu,
- administrativním postavením MČ HMP,
- polohou u soutoku řeky Berounky s Vltavou,
- fyzickou autonomií /odlehlostí,
- historickým vývojem, který ovlivnil identitu, hodnotový rámec obyvatel i urbanistickou strukturu,
- charakterem rezidenční zástavby.

Na udržitelnost, kvalitu života v širším smyslu i konkurenceschopnost Lipenců budou mít v době implementace SPRL klíčový vliv následující **rozvojové determinanty**:

- Demografický vývoj na území MČ i v pražské metropolitní oblasti,¹³
- struktura a typologie rezidenční výstavby,
- výsledky dialogu s majiteli pozemků na území MČ,
- dopady negociace územního plánu HMP a charakter připravovaného Metropolitního plánu (vč. nejistoty jeho přijetí a implementace),
- hodnotová koheze mezi samosprávou a MHMP,
- rychlost realizace/proveditelnost projektu Parku Soutok,
- sociální i prostorový vývoj tramských osad,
- intervence do veřejných prostranství na území MČ,
- ekonomická situace MČ,
- podoba ESIF a dalších fondů EU v předmětných programovacích obdobích a nastavení využívaných grantových schémat,
- změny klimatu a biodiverzity,
- sociální, reputační, částečně i ekonomický positioning Lipenců v metropolitní oblasti,
- implementace environmentálních a stavebních regulací,
- vývoj dopravní zátěže v pražské metropolitní oblasti,
- kontinuita samosprávy MČ,
- vývoj hodnotového systému obyvatel MČ.

¹³ S ohledem na strukturu a typologii rezidenční zástavby, rychlý nárůst počtu obyvatel v posledních dvaceti letech a limity růstu MČ lze očekávat zmírnění očekávaných dopadů stárnutí populace a s tím související imigrace na území Lipenců. V dlouhodobém horizontu se však demografické tlaky projeví.

Meze růstu

Meze růstu MČ Praha-Lipence jsou limitovány především kapacitou environmentální (méně pak dopravní) infrastruktury a platným územním plánem.

Využití pozemků (hustotu osídlení), ale také sociodemografický profil Lipenců ovlivní nejvíce charakter/typologická struktura výstavby a tedy i dopady implementace všech forem regulace.

Tyto faktory předurčují predikovatelný nárůst počtu obyvatel na cca šest tisíc EO. Dosažení tohoto stavu by nemělo mít vliv na trvale udržitelný rozvoj Lipenců.



Trendy

Některé očekávané trendy se v nejbližších desetiletích dotknou předměstských oblastí (a také suburbií) silněji než jiných typů osídlení. Jde o souběh řady protichůdných a předvídatelných tlaků na krajinu na rozhraní města a venkova (rekreační nároky, poptávka po OZE, změna role zemědělství, změna klimatu).

Na základě komparativní analýzy vývoje obdobných sídel, predikce globálních trendů a interdisciplinární analýzy na půdorysu prostorového plánování lze předpokládat následující **trendy determinující rozvoj MČ Praha-Lipence**:

- Nárůst počtu obyvatel k mezi růstu zafunguje jako katalyzátor ekonomické a sociální udržitelnosti lokality. To by se mělo projevit i žádoucím doplněním občanské vybavenosti.
- Očekávána rychlá, rostoucími cenami nemovitostí podmíněná realizace stavebních projektů na územích k tomu předurčených (ÚP) uzavře historicky poměrně krátkou éru růstu Lipenců.
- Realizace Parku Soutok podpoří roli Lipenců jako volnočasové destinace pro obyvatele pražské metropolitní oblasti.
- Struktura (typologie) nové zástavby významně ovlivní sociodemografickou strukturu Lipenců, které budou patřit k nejmladším pražským MČ. Dlouhodobě se však projeví obecný trend stárnutí populace.
- Nová výstavba podpoří zploštění sociální struktury obyvatel MČ.
- Růst cen energií vyvolá tlak na investice do projektů OZE a zvyšování energetické efektivity. Částečně se to projeví i větším tlakem na intenzivnějším využívání zemědělské půdy k produkci energeticky využitelných plodin. Současně se tento trend projeví v nákladové části rozpočtu MČ. Projeví se i v růstu nákladů na život u části obyvatel MČ.
- Regulace individuální automobilové dopravy v pražské metropolitní oblasti vytvoří tlak na zkvalitnění dopravy veřejné a podpoří investice s ní spojené.
- Převažující stavební a vlastnická struktura rezidenčního bydlení eliminuje dopady budoucích výkyvů dostupnosti bydlení.
- Lze očekávat deficit dostupnosti některých profesí nezbytných k sociální a ekonomické udržitelnosti MČ (i vzhledem k její vyšší prostorové autonomii).
- Poroste tlak na transformaci trampských osad na běžné, zřejmě částečně sociálně a kulturně (nikoli nezbytně negativně) determinované bydlení.
- Poroste zájem o intenzivnější využití veřejného prostoru a volné krajiny.
- Změny dodavatelských řetězců a individualizace výroby mají potenciál podpory ekonomicky udržitelného malého a středního podnikání na území MČ.

- Intervence do veřejného prostoru – a obecně jeho zkvalitnění – zvýší (či v případě krize stabilizuje) ceny nemovitostí na území MČ.
- Lze predikovat uchování silné autonomní identity Lipenců ve vztahu k ostatním částem HMP.
- Ekonomická prosperita a udržitelnost Lipenců bude úzce provázána s ekonomickým vývojem pražské metropolitní oblasti.

Obecně se předpokládá, že typ osídlení, jaké je typické pro okrajovou pražskou MČ Lipence, umožní výzvám 21. století čelit s vyšší mírou odolnosti za předpokladu, že rozvoj území si zachová parametry trvale udržitelného environmentálního, ekonomického a sociálního rozvoje.

SWOT

Analýza SWOT je tradiční a transparentní metodou umožňující utřídit získané podstatné poznatky a závěry z analýzy. Definuje čtyři množiny:

- vnější faktory – **silné stránky** (strengths) a **slabé stránky** (weaknesses),
- vnitřní faktory – **příležitosti** (opportunities) a **hrozby** (threats).

Poznatky byly získány dotazníkovým šetřením, analýzou dostupných dat, řízenými rozhovory, pozorováním, komparací a benchmarkingem. Relevance informací ve SWOT podléhala confirmaci (tj. nebyly např. nekriticky přejímány informace z participačních aktivit).

Selekce položek zahrnutých do SWOT analýzy je determinována především jejich významem pro další rozvoj městské části, významem pro výběr investičních projektů a vlivem na ostatní kvalitativní sociální a prostorové parametry.

Na základě detailní SWOT lze formulovat i kumulované silné/slabe stránky a hrozby/příležitosti:

Komplexní silnou stránkou Lipenců je jejich silná, historicky podmíněná, prostorová i sociální identita a participace na regionálním pólu růstu (pražské metropolitní oblasti) a s tím spojená vyšší úroveň socioekonomické resilience.

Slabou stránkou Lipenců je fatální deficit občanské vybavenosti s dopadem na mnoho dalších faktorů kvality života a sociální udržitelnosti MČ a nižší míra administrativní autonomie, především ve vztahu k možnostem stavební regulace.

Velkou příležitostí je potenciál řízeného rozvoje za předpokladu, že naplní záměry formulované mj. v SPRL, spojený s vyšší mírou ekonomické udržitelnosti.

Největší hrozbou je neřízený rozvoj výstavby s negativním dopadem na identitu, sociální, ekonomický a environmentální trvale udržitelný rozvoj i hodnotovou kohezi obyvatel

Řešení a využívání kumulovaných výstupů SWOT vyžaduje holistický a harmonizovaný přístup k implementaci SPRL. Parciální silné/slabe stránky a příležitosti/hrozby jsou, na rozdíl od kumulovaných (viz výše), řešitelné realizací konkrétních projektů v krátkodobém a střednědobém horizontu.

Silné stránky

OZN.	POPIS	KRÚ	P	OBJ.
S1	<i>Hodnotný a oceňovaný krajinný ráz a přítomnost přírodních proků v intravilánu i okolí Lipenců. Pestrý geomorfologický charakter krajiny.</i>	x	x	x
S2	<i>Silná identita obyvatel Lipenců odpovídající spíše samostatnému malému městu, vyplývající z demografické a sociální kontinuity vývoje Lipenců.</i>		x	
S3	<i>Typologicky diversifikovaný stavební charakter území s čitelnou strukturou, konzervující původní vesnickou zástavbu a respektující měřítko dříve samostatné a svébytné obce s vysokým podílem nezastavěných ploch.</i>	x	x	x
S4	<i>Prosperita MČ je postavená na dlouhodobé sociální a ekonomické udržitelnosti hl. m. Prahy a metropolitní oblasti.</i>			x
S5	<i>Převažující typ rezidenční zástavby je přirozenou bariérou proti sociálně patologickým jevům.</i>		x	x
S6	<i>Území MČ Praha-Lipence není ohrožováno závažnější kriminalitou.</i>			x
S7	<i>Pozitivní demografické složení obyvatel.</i>			x
S8	<i>Transparentní řízení MČ a nadstandardní zájem o participační aktivity. Významný komunitní život a přirozeně formovaná občanská společnost s vlivem na samosprávu MČ.</i>		x	x
S9	<i>Kvalita a charakter životního prostředí Lipenců a okolí jsou součástí hodnotového systému jejich obyvatel a katalyzátorem zájmu o bydlení v nich.</i>		x	
S10	<i>Přirozená silná historická, demografická a geografická identita podpořená unikátními trampskými osadami a pozitivní reputační skóre MČ.</i>	x		
S11	<i>Městská část má v kontextu území Hl. m. Prahy i regionu v okolí Berounky dobrou reputační pozici, je považována za dobrou adresu.</i>		x	x
S12	<i>Zrekonstruovaná kvalitní škola fungující i jako centrum komunitních aktivit.</i>			x

Slabé stránky

OZN.	POPIS	KRÚ	P	OBJ.
W1	<i>Geografická poloha Lipenců se negativně promítá do jejich dostupnosti. MČ je závislá na autobusové a individuální automobilové dopravě, a tedy i dopravní situaci a stavu infrastruktury.¹⁴ Současně odděluje Lipence od části přirozeně spádových oblastí.</i>	x		
W2	<i>Pozice v administrativním uspořádání hl. města Prahy limituje schopnost MČ ovlivňovat řízení financí a některé rozvojové aktivity, především pak územní plán. Znevýhodňuje je to jak v rámci hl. m. Prahy, tak vůči geograficky blízkým obcím ve Středočeském kraji.</i>		x	x
W3	<i>Přestože se MČ Lipence překrývá se stejnojmenným katastrálním územím, lze na předmětném území indikovat dílčí deficit sociální a prostorové dekoheze, která jsou konsekvencí různého vývoje některých částí původně samostatné středočeské obce.</i>			
W4	<i>MČ již nemá k dispozici dostatek vhodných pozemků k vlastním rozvojovým investičním aktivitám.</i>	x		x
W5	<i>Území MČ podléhá regulaci územního plánu hl. m. Prahy a Lipence tak mají omezené pravomoci nezbytné k řízení rozvoje na svém území.</i>			
W6	<i>Část území a obyvatel Lipenců (v okolí komunikací) je postižena dopravní zátěží, a tedy zhoršenou kvalitou života (hluk, bezpečnost, znečištění).</i>	x	x	x
W7	<i>Deficit kvality klíčových dopravních komunikací.</i>	x	x	x
W8	<i>Nauzdory své silné sociální a prostorové identity postrádají Lipence občanskou vybavenost sídel obdobné velikosti, mj. i proto, že ji supluje služby ve Zbraslavi a dalších částech hl. m. Prahy.</i>	x	x	x
W9	<i>Veřejný prostor v Lipencích postrádá některé žádoucí městotvorné prvky, přirozeně polycentrická urbanistická struktura obce postrádá přiměřený typ veřejných prostranství vč. centra.</i>	x	x	x
W10	<i>Kvalita části výstavby neodpovídá socioekonomickému postavení Lipenců.</i>	x		x
W11	<i>Část klíčových pozemků je ve vlastnictví aktérů s kompetičními zájmy.</i>	x	x	x
W12	<i>Sociální a kulturní struktura unikátních trampských osad není dostatečně integrována do života MČ.</i>		x	

¹⁴ A to i nauzdory limitované dostupnosti železničních stanic Černošice a Radotín z části Lipenců.

Příležitosti

OZN.	POPIS	KRÚ	P	OBJ.
O1	<i>Rozvoj území v rámci projektu Park Soutok může významně přispět k řešení problémů prostorové dekoheze a akcentovat kvalitu okolí Lipenců.</i>	x		x
O2	<i>Zvýšení počtu obyvatel v rámci regulované výstavby může při zachování optimální demografické struktury podpořit ekonomickou udržitelnost MČ.</i>	x		x
O3	<i>Regulovaná výstavba může přispět k větší prostorové kohezi území MČ.</i>	x		x
O4	<i>Některé investice s pojené s kontribucemi developerů mohou přispět k doplnění nezbytné občanské vybavenosti.</i>	x		x
O5	<i>Řízený nárůst počtu obyvatel může zpomalit dlouhodobě nepříznivý demografický vývoj HMP.</i>		x	x
O6	<i>Silná lokální identita a zájem obyvatel o kvalitu veřejného prostoru (obecně i participativní správu obce) podporuje udržitelný rozvoj MČ.</i>		x	
O7	<i>Hodnotná příroda podporuje rekreační charakter Lipenců a okolí.</i>	x	x	x
O8	<i>Investice do drobné obecní turistické infrastruktury a lokality trampských osad podpoří zapojení Lipenců do rekreačního rámce HMP a jeho metropolitní oblasti.</i>		x	x
O9	<i>Intenzivnější prezentace hodnot spojených s územím, historií a charakterem Lipenců může mít pozitivní vliv na reputační positioning MČ.</i>		x	x
O10	<i>Objem prostředků z fondů EU, včetně těch určených pro TUR municipalit, je vyšší než očekávaný.</i>			x
O11	<i>Integrace kulturních a komunitních aktivit do celopražského a regionálního rámce může mít pozitivní reputační dopad.</i>		x	
O12	<i>Užší spolupráce s obcemi Středočeského kraje (na Berounce) podpoří subjektivní svébytnost Lipenců.</i>		x	

Hrozby

OZN.	POPIS	KRÚ	P	OBJ.
T1	<i>Nedostatečná ochrana architektonického i krajinného rázu MČ.</i>	x	x	x
T2	<i>Participace a občanský dialog je poznamenán pocitem ohrožení developerskými aktivitami. Rozporuplné vnímání Parku Soutok jako klíčové investice ovlivňující území MČ Lipence.</i>		x	
T3	<i>Nesoulad developerských projektů s architektonickým rázem MČ a hodnotovým rámcem větší části obyvatel Lipenců.</i>		x	x
T4	<i>Neřízená proměna z prostorově autonomního předměstí na suburbaní lokalitu s deficitem identity v důsledku demografického a stavebního vývoje.</i>		x	
T5	<i>Změna sociodemografického složení obyvatel MČ a hrozba snížení identifikace s místem u nových obyvatel v případě realizace neregulovaných stavebních projektů.</i>		x	x
T6	<i>Degradace prostupnosti a dostupnosti některých částí MČ a ztráta funkce přirozených veřejných prostranství.¹⁵</i>	x		x
T7	<i>Granulizace/zvyšování prostorové dekoheze urbánní struktury území MČ.</i>	x		x
T8	<i>Nižší míra hodnotové soudružnosti mezi politickou reprezentací MČ a HMP.</i>			
T9	<i>Rozpor mezi kapacitou občanské a environmentální (částečně také dopravní) infrastruktury a růstem počtu obyvatel.</i>	x	x	x
T10	<i>Environmentální hrozby.¹⁶</i>	x	x	x
T11	<i>Faktická nedostupnost vlastnického bydlení v metropolitní oblasti způsobí nižší míru sociální diverzity a částečně i udržitelnosti v Lipencích.</i>		x	x
T12	<i>Nejistota dalšího fungování Velkotržnice Lipence.</i>			x

¹⁵ Nejoíce v okolí tramských osad.

¹⁶ Především jde o povodně, nicméně některé lokality na území Lipenců jsou ohroženy i sesuvy půdy. Zohlednit je třeba také environmentální rizika a deficit kvality života spojené se stavební činností.

NÁVRHOVÁ ČÁST: VIZE A STRATEGICKÉ SMĚRY ROZVOJE

Návrhová část Strategického plánu rozvoje MČ Praha-Lipence formuluje další rozvoj MČ Lipence na metodické, v míře detailu rozdílné, ale obsahově a hodnotově komplementární i kompatibilní bázi čtyř hierarchií: **vize**, **strategických směrů**, **projektových karet** a **konkrétních projektů**.

Vize

Svébytné, dostupné a prostupné Lipence – dobrá adresa se zdravým životním prostředím, soudružnou komunitou a transparentní správou.

Strategické směry

Vize rozvoje Lipenců definuje čtyři integrované strategické směry řízeného rozvoje MČ.¹⁷ Jejich definice je výsledkem metodické úvahy, analýzy a participace a zohledňuje průřezové paradigma udržitelnosti, odolnosti, konkurenceschopnosti a kvality života. Vymezení předmětu strategického plánování MČ Praha-Lipence je strukturováno do čtyřech strategických cílů.

Klíčové strategické směry jsou formulovány následovně:



Každý strategický směr je definován skrze jeho charakter (regulační, rozvojový, kohezní/sociální – podle toho, čeho chceme dosáhnout či čemu zabránit) a cíle, které má naplnit. Ty pak determinují jak výběr projektů popsaných na projektových kartách v návrhové části tohoto plánu, tak možnost zařazení budoucích projektů naplňujících cíle SPRL.

¹⁷ Vzhledem k rozsahu řešeného území, množství projektů i v zájmu srozumitelnosti nestrukturujeme jednotlivé strategické směry do samostatných politik. Těm fakticky odpovídají vyprofilované projektové karty (především zásobníky projektů) obsahující podobné dílčí projekty.

Strategický směr I

Lipence mezi Vltavou a Berounkou, metropolí a přírodou, městem a venkovem

SWOT	S1 – S4, S8 - 11	W2 – W5, W9 – W12	O3 – O4, O6 – O7,	T1 – T7
------	------------------	-------------------	-------------------	---------

Regulační strategický směr.

První strategický cíl „**Lipence mezi Vltavou a Berounkou, metropolí a přírodou**“ reflektuje silnou, především politicky a hodnotově determinovanou potřebu vedení a většiny občanů MČ zamezit nežádoucí, radikální a nevratné změně fyzického prostředí obce. Akcentuje environmentální udržitelnost a kvalitu Lipenců s ohledem na hodnotový systém jejich obyvatel.

Formulace tohoto strategického směru vychází především z výstupů participace, tedy hodnotového rámce obyvatel Lipenců, a zohledňuje také výstupy analytické i návrhové části KRÚ, především analýzu historické i současné zástavby, struktury území MČ, jejího geomorfologického charakteru, habitatu, kulturních i environmentálních hodnot.

Strategický směr I (S1) reaguje především na problémy vyplývající z neřízeného rozvoje výstavby s negativním dopadem na identitu, sociální, ekonomický a environmentální trvale udržitelný rozvoj i hodnotovou kohezi obyvatel.

Cílem Strategického směru I je především:

- využití dostupných forem regulace k zachování identity, především architektonického a urbanistického rázu území městské části,
- ochrana životního prostředí v intravilánu i spádové oblasti městské části a konzervace přírodních hodnot na území Lipenců,
- využití realizace veřejných i soukromých investičních projektů na území MČ,
- zkvalitnění veřejného prostoru,
- podpora budování kulturního dědictví,
- ochrana půdy, vody a ovzduší,
- ochrana krajinného rázu,
- posilování ekostabilizační a retenční funkce krajiny.

Oblasti, které S1 zahrnuje jsou:

veřejný prostor, územní plánování, prostorové plánování, životní prostředí.

Strategický směr II

Svébytná pražská městská část

SWOT	S2, S4, S7, S10 – S12	W2, W4, W8 – W9	O1 – O6, O9 – O12	T3 – T5, T8 – T9
------	-----------------------	-----------------	-------------------	------------------

Rozvojový strategický směr.

Druhý strategický směr cílí na potřebu zajištění kvality života odpovídající velikosti MČ a jejímu geografickému vymezení a silné lokální identitě obyvatel. Vychází z premisy, že svébytná obec a sebevědomá komunita se musí opírat i přiměřené zázemí a kvalitu života. Především řeší doplnění chybějících služeb, potřebu městotvorných zásahů do veřejného prostoru, investic do školství, sociální péče apod.

Návrh strategického směru **Svébytná pražská městská část** je konsekvencí výstupů jak z participačních aktivit, tak prostorové analýzy území Lipenců.

Strategický směr II (S2) reaguje především na rozpor mezi silnou identitou obyvatel Lipenců, jejich snahou o zachování tradičního rázu obce a realitou prostorově, hodnotově i demograficky výrazně vymezené městské části o velikosti menšího města, ovšem bez přiměřené občanské vybavenosti, kterou supluje blízkost jiných částí metropole. Neopomínají dopady demografického vývoje a struktury MČ vč. prognózy sociálních a demografických trendů.

Cílem Strategického směru II je především:

- zlepšení kvality veřejných prostranství,
- zajištění dostatečné kapacity v MŠ a ZŠ,
- zlepšení dostupnosti a rozšíření zdravotních služeb na území MČ,
- zlepšení dostupnosti a rozšíření sociálních služeb na území MČ,
- zlepšení technické a environmentální infrastruktury a harmonizace růstu počtu obyvatel s kapacitou technické a environmentální infrastruktury,
- zlepšení občanské vybavenosti a harmonizace růstu počtu obyvatel (viz limity rozvoje),
- podpora udržitelné bytové politiky MČ,
- harmonizace developerských investic a podpora kontribučních dohod,¹⁸
- podpora podnikání na území Lipenců v oblasti B2C služeb.

Oblasti, které S2 zahrnuje, jsou:

občanská vybavenost, veřejný prostor, životní prostředí, hospodaření s majetkem MČ, kultura, školství a vzdělávání, sport.

¹⁸ V souladu s dokumentem HMP (IPR, 2022), nad rámec schváleného dokumentu pak v souladu územní studií, SPRL a KRÚ.

Strategický směr III

Dostupné a prostupné Lipence

SWOT	S1	W1 – W7, W9, W11	O3 – O4, O8, O10	T4, T6, T9
------	----	------------------	------------------	------------

Rozvojový strategický cíl.

Řešení především dopravních problémů na bázi udržitelné mobility, konektivity, fyzické prostupnosti, okrajově také informování o MČ.

Návrh strategického směru **Dostupné a prostupné Lipence** je výsledkem prostorové analýzy území Lipenců zpracované zejména v analytické i návrhové části KRÚ, předmětných dokumentů¹⁹ a výstupů z participace spojené s přípravou SPRL.

Strategický směr III (S3) reaguje především na problémy deficitu kvality života v důsledku bariér prostupnosti sídla, bezpečnosti chodců a dostupnosti území MČ. Vychází ze stejných hodnot i přístupů jako první, regulační, strategický směr a integruje intervence do dopravní infrastruktury a veřejných prostranství obecně.

Cílem Strategického směru III je:

- zvýšení fyzické dostupnosti Lipenců z dalších území hl. m. Prahy,²⁰
- podpora konceptu města krátkých vzdáleností,
- zvýšení kapacity a kvality a podílu veřejné dopravy,
- zkvalitnění stávající infrastruktury pro automobilovou dopravu,
- podpora TUR prostřednictvím různých forem stavební regulace a územního plánování,
- zvýšení prostupnosti území MČ Lipence a fyzické koheze území (obou KÚ) Lipenců,
- podpora pěší dopravy,
- podpora cyklistické dopravy,
- zvýšení bezpečnosti silničního provozu,
- snížení hlukové zátěže spojené s využíváním dopravní infrastruktury,
- restrukturalizaci sítě komunikací.

Oblasti, které S3 zahrnuje, jsou:

dopravní infrastruktura, technická a environmentální infrastruktura, územní plánování, prostorové plánování, bezpečnost, životní prostředí, zdraví, veřejný prostor, komunikace.

¹⁹ Územní plán hl. m. Prahy, dopravní studie (CityTraffic, 2021)

²⁰ Především jde o katastrální území Radotín (Praha 16), MČ Praha-Zbraslav a Prahu 5 (KÚ Smíchov) a obec Černošice ve Středočeském kraji.

Strategický směr IV

Soudržná a prosperující obec

SWOT	S2, S4 – S12	W2 – W3, W12	O2, O5 – O6, O9 – O12	T2 – T5, T8, T11
------	--------------	--------------	-----------------------	------------------

Kohezní²¹ strategický směr.

Čtvrtý strategický směr se orientuje na podporu komunitního života v Lipencích, zmírnění dekoheze mezi starousedlíky a novými obyvateli, podporu podnikání, rozvoj sportu, komunikaci mezi obyvateli městské části a samosprávou, vztahy a rozvoj jednotlivých komunit. Zahrnuje především tzv. měkké krátkodobé a střednědobé nízkorozpočtové projekty.

Strategický směr IV (S4) reaguje především na problémy zvyšující se hodnotové a sociální dekoheze, především v důsledku rychlého nárůstu obyvatel, rizika demografického vývoje a potřebu posilování občanské společnosti. Hodnotově vychází ze stejných východisek jako druhý strategický směr.

Cílem Strategického směru IV jsou:

- posílení sociální soudržnosti a hodnotové koheze obyvatel Lipenců,
- rozvoj sportu v MČ,
- podpora kulturních aktivit na území MČ,
- vytváření kulturních akcí,
- podpora historické a regionální identity,
- posilování a budování kulturních kapacit na území MČ,
- podpora občanské společnosti,
- vytváření podmínek pro neformální a celoživotní vzdělávání,
- podpora neformální péče,
- zvýšení pocitu bezpečí obyvatel Lipenců,
- podpora participace obyvatel MČ Praha-Lipence,
- rozvoj komunikačních nástrojů,
- efektivní správa veřejného majetku a transparentní samospráva.

Oblasti, které S4 zahrnuje, jsou:

komunikace, školství a vzdělávání, sport, kultura, komunitní život, neziskové organizace/spolky, hospodaření s majetkem MČ.

²¹ Ve smyslu sociální koheze spojené se sociální a ekonomickou udržitelností a hodnotovým rámcem obyvatel.

NÁVRHOVÁ ČÁST: PROJEKTY

Klíčovým cílem Strategického plánu rozvoje Lipenců je identifikace limitovaného počtu konkrétních projektů na území MČ Praha-Lipence, na něž budou v dalších volebních obdobích soustředěny investiční a produkční aktivity vedení městské části.

Doporučených osm základních projektových karet splňuje podmínky vyplývající z principů dlouhodobého a střednědobého strategického plánování sídel a regionů. Jde o projekty, které jsou katalyzátory dalšího rozvoje, cílí na zvýšení kvality života obyvatel MČ, naplňují paradigma environmentální, sociální a ekonomické udržitelnosti, mají oporu v participačních aktivitách, reflektují problémy identifikované v analýze území, jsou proveditelné, reflektují aktuální odborný diskurs a v neposlední řadě negenerují jiné zásadní problémy s dopadem na fungování Lipenců.

Vybrané projekty jsou popsány ve formátu strukturovaných projektových karet, které informují o povaze projektu, provázání s analýzou území Lipenců, širších souvislostech a vzájemných provazbách projektů a jejich realizačním rámci. Současně jsou základem dalších participačních aktivit, mj. na platformě PinCity www.lipence.pincity.cz.

Projektové karty jsou provázány s výstupy analytické i návrhové části Koncepční rozvahy o území Městské části Praha-Lipence, která byla zpracovávána paralelně a koordinovaně s přípravou dokumentu Strategického plánu rozvoje Lipenců.



NÁZEV PROJEKTU
Centrum pro Lipence
STRATEGICKÝ SMĚR
Strategický směr II – Svěbytná pražská městská část
POPIS A VYMEZENÍ PROJEKTU
Projekt cílí na přeformátování urbánní struktury území v MČ tak, aby vznikla přirozená centra Lipenců. Jde o soubor propojených projektů:²² Základem projektu je vytvoření nového správního centra Městské části Lipence v lokalitě vymezené ulicemi K Samoobsluze, Na Bambouzku a Ke Splávku [A1]. Součástí je transfer úřadu MČ do budovy pošty a její stavební úpravy. Zahnuje také konsenzuální využití přilehlých pozemků a budov (samoobsluhy, budovy technických služeb).
ZDŮVODNĚNÍ PROJEKTU
Historicky daná polycentrická urbanistická struktura Lipenců postrádá přirozená, dostupná a čitelná centra, a tedy i lokální dominanty, místa pro komunitní život a setkávání, katalyzátory žádoucího využití veřejných prostranství a fyzické i sociální prostupnosti. Nová centra je proto nutné vytvořit přeskupením funkcí a adaptací některých budov, využít potenciál prostranství s jinou či marginální funkcí a realizovat městotvorné intervence do veřejných prostranství.
REAKCE NA SWOT
S2, S12, S9, S12 W4, W8, W9, W11, W10 O4, O6, O9 T4, T6
DOPADY PROJEKTU
Zvýšení kvality veřejných prostranství. Podpora kvality komunitního života. Posílení komunitního života. Posílení identity Lipenců.
ČASOVÝ RÁMEC REALIZACE
Střednědobý (1 volební období). Arch. soutěž a participace: 1 rok Projektové práce: 1 -2 roky (včetně VZ) Výstavba: 3 roky
FINANČNÍ ZDROJE
Účelová dotace HMP. Rozpočet MČ Praha-Lipence. ESIF (PO 2021–2027).

²² Projekty jsou detailně popsány v dokumentu KRÚ (ATELIER L, 2021).

IMPLEMENTAČNÍ RÁMEC A SUBDODÁVKY
Realizace na základě architektonické soutěže dle pravidel ČKA. Klíčové subdodávky: Organizace architektonické soutěže. Projektová dokumentace (VZ). Stavební práce. Vybavení prostor radnice.
INDIKÁTORY REALIZACE
Úplná i částečná realizace projektu.
AKTÉŘI
Orgány samosprávy MČ Praha-Lipence. Vlastníci dotčených budov a pozemků. Státní správa.
PROVAZBY NA DOKUMENTY
Koncepční rozvaha o území MČ Praha-Lipence. Územní plán hl. m. Prahy. Územní studie. Dotační audit.
PROVAZBY NA DALŠÍ PROJEKTY/AKTIVITY MČ
Územní studie. Architektonická soutěž. Participační aktivity. Negociace s majiteli a uživateli dotčených budov a pozemků.
PŘÍKLADY DOBRÉ PRAXE
Černošice, Žermanice, Dolní Břežany, Čeladná, Holasovice.
PARTICIPACE
Prezentace zadání a výsledků architektonické soutěže. Kvantitativní šetření k architektonickému rázu MČ.²³ Využití výstupů z kvalitativního dotazníkového šetření.²⁴

²³ Realizace v rámci projektu SPRL jako podklad pro zadání územní studie (2022).

²⁴ Realizace v rámci projektu SPRL (2021).

NÁZEV PROJEKTU
Školní kampus a okolí
STRATEGICKÝ SMĚR
Strategický směr II – Svěbytná pražská městská část
POPIS A VYMEZENÍ PROJEKTU ²⁵
Soubor rekonstrukcí a adaptací stávajících budov a výstavby menšího rozsahu spojené s intervencemi do veřejného prostoru v lokalitě (plánovaně rozšiřované) ZŠ Lipence a současné budovy ÚMČ v blízkosti budoucího Parku Soutok, a to s cílem koncentrace a integrace vzdělávacích a dalších zařízení do tzv. lokálního školního kampusu [A3, Soutok]. Projekt ve své extenzivní podobě předpokládá změnu funkce současné budovy ÚMČ a přilehlé zahrady tak, aby zajišťovala jinou veřejnou (vzdělávací, sociální) službu, a intervence do veřejných prostranství v blízkém okolí, včetně vymezení a dotvoření historické lipenecké návsi. Doplnění a rozvoj komunitního centra U vrby o sociální infrastrukturu (dům seniorů) v návaznosti na rekreačně-sportovní vybavenost [A2].
ZDŮVODNĚNÍ PROJEKTU
Projekt reaguje na přesun části veřejných služeb do lokality plánovaného centra MČ a potřebu harmonizovaných intervencí do veřejného prostoru s cílem zlepšit kvalitu života a posílit udržitelnost dotčených lokalit. Současně projekt reflektuje deficit občanské vybavenosti, reaguje na hodnotový rámec obyvatel Lipenců i nové přístupy k využití veřejných školních budov.
DOPADY PROJEKTU
Rehabilitace centra historické zástavby Lipenců a podpora identity území MČ. Integrace přirozeně navazujících a sociálně i demograficky komplementárních veřejných služeb. Využití budov a pozemků ve vlastnictví MČ nebo HMP. Posílení environmentální a sociální udržitelnosti v MČ. Zlepšení prostupnosti území a dostupnosti služeb. Vybudování kapacit a podpora lokální ekonomiky.
REAKCE NA SWOT
S6, S11, S12 W8, W9, W10 O1, O2, O3, O4, O6, O10 T3, T5, T7, T9
DOBA REALIZACE
Střednědobá (1–2 volební období). Arch. soutěž a participace: 1 rok Projektové práce: 1 - 2 roky (včetně VZ) Výstavba: 2 roky

²⁵ Projekty jsou detailně popsány v dokumentu KRÚ (ATELIER L, 2021).

FINANČNÍ ZDROJE
Účelová dotace HMP. Rozpočet MČ Praha-Lipence. ESIF (PO 2021–2027). Národní grantová schémata (mj. NPŽP), dotační rámec v gesci MPSV.
IMPLEMENTAČNÍ RÁMEC A SUBDODÁVKY
Zpracování studie proveditelnosti. Realizace na základě architektonické soutěže dle pravidel ČKA. Klíčové subdodávky: Organizace architektonické soutěže. Projektová dokumentace (VZ) k jednotlivým projektům. Stavební práce (jednotlivé projekty). Revitalizace a dobudování zelené a modré infrastruktury.
INDIKÁTORY REALIZACE
Dokončení výstavby ucelených, autonomní služby poskytujících a dílčí funkce plnících částí projektu.
PROVAZBY NA DOKUMENTY
Koncepční rozvaha o území MČ Praha-Lipence. Územní plán hl. m. Prahy. Územní studie. Studie proveditelnosti. Demografická studie. Dotační audit.
PROVAZBY NA DALŠÍ PROJEKTY/AKTIVITY MČ
Centrum pro Lipence. Dostavba ZŠ Lipence.
PŘÍKLADY DOBRÉ PRAXE
MČ Praha-Kolovraty. MČ Praha-Lysolaje. MČ Brno-Nový Lískovec. MČ Praha-Komořany.

NÁZEV PROJEKTU
Zásobník investičních projektů I (dostupnost a prostupnost, mobilita)
STRATEGICKÝ SMĚR
Strategický směr III – Dostupné a prostupné Lipence
POPIS A VYMEZENÍ PROJEKTU
Soubor intervencí směřujících k harmonizovanému zkvalitnění veřejného prostoru a dopravní infrastruktury respektující priority udržitelné mobility.²⁶ Příklady projektů:²⁷ Podpora chodců (mj. doplnění chybějících chodníků) v ulicích Josefa Houdka a Černošická [B1]. Úprava technických parametrů (především uličního profilu) Černošické ulice [B2]. Humanizace veřejných prostranství (extrakce zbytných bariér pěší mobility) v ulicích Jílovištská, Černošická, Na Lhotkách a Boudova [B5]. Zvýšení prostupnosti (doplnění propojení) mezi ulicemi Jílovištská ulice a U Lip/K Vlásence [C1]. Oddělení pěší cesty a cyklotrasy v nezastavěném území ulice Černošická [C2]. Rekonstrukce lávky do Černošic [C4, Soutok]. Vybudování lávky v Dolních Mokropsech [C5, Soutok]. Uzavření okružní cesty okolo Dolních Černošic [C6, Soutok]. Vybudování pěšího propojení mezi Zbraslaví a Radotínem přes rekultivovanou skládku [C10]. Zpracování dopravní studie v návaznosti na studie proveditelnosti řešení úzkého hrdla Černošické ulice. Humanizace veřejných prostranství postižených nekvalitními prvky dopravní infrastruktury.²⁸
ZDŮVODNĚNÍ PROJEKTU
Projektová karta záměrně integruje investice podporující kvalitu veřejných prostranství a prostupnost a dostupnost území Lipenců. Lze očekávat zvýšení bezpečnosti chodců, zlepšení dostupnosti autobusové zastávky, zvýšení environmentální udržitelnosti a kvality předmětných lokalit, zlepšení městotvorného a komunitního charakteru veřejných prostranství, zatraktivnění veřejné dopravy i zvýšení prostupnosti MČ a podporu udržitelné mobility spolu se zvýšením bezpečnosti. Specifickým dopadem je žádoucí zvýšení retence vody v krajině.

²⁶ Definované v KRÚ, kap. B.1.2. (ATELIER L, 2021), a respektující další koncepční dokumenty (IPR, 2014), (CityTraffic, 2021).

²⁷ Projekty jsou detailněji popsány v KRÚ (ATELIER L, 2021). Číselné označení odkazuje na identifikaci projektů tamtéž, případně na projekt parku Soutok (IPR, 2018).

²⁸ Silniční svodidla, zbytná zábradlí okolo malých vodních toků apod.

DOPADY PROJEKTU
Výsledkem realizace všech či části předmětných projektů bude vyšší míra dostupnosti a propustnosti území MČ a navazujících lokalit s pozitivním dopadem na trvale udržitelný rozvoj území, včetně udržitelné mobility. Intervence cílí také na zvýšení kvality veřejných prostranství.
SWOT
S1, S3 W1, W3, W6, W7, W9, W10 O1, O3, O6, O10 T1, T4, T6, T7, T10
DOBA REALIZACE
Střednědobá (1 volební období)
FINANČNÍ ZDROJE
Rozpočtové zdroje organizací spravujících infrastrukturu (vč. jejich kap. transferů). Účelová dotace HMP. Rozpočet MČ Praha-Lipence. ESIF (PO 2021–2027). Národní grantová schémata (mj. NPŽP), dotační rámec v gesci MPSV.
INDIKÁTORY REALIZACE
Realizace projektů v plánovaném období.
PROVAZBY NA DOKUMENTY
Koncepční rozvaha o území MČ Lipence (ATELIER L, 2021) Manuál veřejných prostranství (IPR, 2014) Akční plán pro založení Příměstského parku Soutok (IPR, 2018) Studie dopravního zatížení MČ Praha-Lipence (CityTraffic, 2021) Strategie adaptace hl. m. Prahy na klimatickou změnu (HMP, 2021)
PROVAZBY NA DALŠÍ PROJEKTY/AKTIVITY MČ
Územní studie. Projekty s primárním dopadem na veřejný prostor.
PŘÍKLADY DOBRÉ PRAXE
Viz Manuál tvorby veřejných prostranství (IPR, 2014). Intervence na území hl. m. Prahy (Vinohradská).

NÁZEV PROJEKTU
Zásobník investičních projektů II (veřejná prostranství)
STRATEGICKÝ SMĚR
Strategický směr I – Lipence mezi Vltavou a Berounkou, metropolí a přírodou, městem a venkovem Strategický směr II – Svěbytná pražská městská část
POPIS A VYMEZENÍ PROJEKTU
Soubor intervencí směřujících ke zkvalitnění veřejného prostoru, respektující priority udržitel- ného rozvoje. Příklady projektů:²⁹ Zpracování studie veřejných prostranství. Úpravy vybraných turistických/vycházkových cest pro pěší a doplnění informačními tabulemi. Rekultivace Lipenecké návsi [B3]. Rekultivace veřejného prostranství konečné autobusy u bývalého panského dvora [B3]. Doplnění (městský mobiliář, úpravy veřejných prostranství) pobytového a oddechového místa u remízku v ulici Českého červeného kříže [B6]. Výstavba místního hřbitova. Kultivace (doplnění mobiliáře) vyhlídkového místa Kyjov [B7]. Úprava prostranství okolo vstupních bodů (z Dolních Černošic, Lipenců a Kazína) do připra- vovaného parku Soutok [B8, B9, B10]. Rehabilitace prostranství u kapličky na křižovatce Jílovištské a Josefa Houdka [B12]. Rehabilitace točny autobusů Oddechová / Českého červeného kříže [B13]. Úprava návsi u Husova balvanu v Dolních Černošicích [B14]. Rehabilitace cesty podél Berounky v celé délce území Lipenců [C3]. Zpřístupnění břehu řeky Berounky [C7, Soutok]. Zbudování evakuačního bodu Dolní Černošice a humanizace předpolí Černošické lávky [C8, Soutok]. Kultivace pěšího propojení podél ulice k Radotínu mezi Zbraslaví a Radotínem [C9, Soutok]. Kultivace okolí areálu Velkotržnice Lipence [D3]. Kultivace okolí rozšířené ČOV v ulici Josefa Houdka. Úprava veřejného prostranství v místě kontaktu ulic Jílovištská a U Lip. Informační totemy a tabule v kvalitním a sjednoceném vizuálním stylu (s interakcí na mob. aplikaci).

²⁹ Projekty jsou detailněji popsány v KRÚ (ATELIER L, 2021). Číselné označení odkazuje na identifikaci projektů
tamtéž, případně na projekt parku Soutok (IPR, 2018).

ZDŮVODNĚNÍ PROJEKTŮ
Deficit kvality veřejných prostranství je následkem nižší kvality konkrétních míst na území MČ, mj. i v důsledku nejasných majetkových vztahů, „provozní slepoty“, neaplikace aktuální znalostní báze apod., méně již jako důsledek nedostatku finančních prostředků. Kvalita veřejných prostranství jednoznačně přispívá k vyšší úrovni kvality života, udržitelnosti předmětných lokalit, ale i ekonomické hodnotě jejich okolí.
DOPADY PROJEKTU
Vyšší míra především environmentální udržitelnosti, prostupnosti (vč. prostupnosti biotopů), funkčnosti lokalit a ekonomické zhodnocení lokalit i jejich okolí. Lze očekávat nepřímé pozitivní dopady na komunitní život i reputační efekt na brand Lipenců.
STRUČNÁ SWOT
S1, S2, S8, S9 W3, W6, W9, W10, W12 O1, O3, O4, O6, O8, O9, O10
DOBA REALIZACE
Střednědobá (1 volební období) Zadaní územní studie: 2 měsíce (včetně VZ) Realizace územní studie: 6 měsíců (včetně participace)
FINANČNÍ ZDROJE
Rozpočtové zdroje organizací spravujících infrastrukturu (vč. jejich kap. transferů). Účelová dotace HMP. Rozpočet MČ Praha-Lipence. ESIF (PO 2021–2027). Národní grantová schémata (mj. NPŽP), dotační rámec v gesci MPSV.
INDIKÁTORY REALIZACE
Realizace předmětných projektů v odpovídající (evaluace/benchmarking) kvalitě.
PROVAZBY NA DOKUMENTY
Koncepční rozvaha o území MČ Lipence (ATELIER L, 2021) Manuál veřejných prostranství (IPR, 2014) Akční plán pro založení Příměstského parku Soutok (IPR, 2018) Strategie adaptace hl. m. Prahy na klimatickou změnu (HMP, 2021)
PROVAZBY NA DALŠÍ PROJEKTY/AKTIVITY MČ
Územní studie Studie veřejných prostranství
PŘÍKLADY DOBRÉ PRAXE
Viz Manuál tvorby veřejných prostranství (IPR, 2014).

NÁZEV PROJEKTU
Zásobník investičních projektů III (environmentální projekty)
STRATEGICKÝ SMĚR
Strategický směr I – Lipence mezi Vltavou a Berouňkou, metropolí a přírodou, městem a venkovem
POPIS A VYMEZENÍ PROJEKTU
Soubor intervencí směřujících k především environmentální udržitelnosti veřejného prostoru. Příklady projektů:³⁰ Rehabilitace (přeměna na městskou zeleň/park) sadu s rybníčkem U Žlábků [B11]. Integrace Kyjovského potoka do uličního profilu ulice Jílovištská [E1]. Doplnění infrastruktury pro čištění odpadních vod (kanalizace) v lokalitě Kazína. Projekty na ochranu spodních vod. Podpora alternativního využití orné půdy. Realizace protierozních a retenčních opatření (průlehu) v bývalém meandru řeky Berouňky u Dolních Černošic [E3, Soutok]. Revitalizace Lipanského potoka [E4, Soutok]. Obnova a ochrana studánek [E5, Soutok]. Kvalifikovaná revitalizace zelené infrastruktury v intravilánu MČ. Řešení rozhraní sídla a krajiny [A4, Soutok].
ZDŮVODNĚNÍ PROJEKTU
Vybrané environmentální projekty řeší problémy identifikované na území MČ mj. v koncepčních dokumentech. Současně reagují na dlouhodobější trendy globálního charakteru. Bez harmonizované realizace intervence do výstavby formovaného veřejného prostoru, technické infrastruktury i přírodních prvků nelze dosáhnout žádoucí komplexní kvality veřejného prostoru obecně ani dostatečné/možné míry udržitelného rozvoje.
DOPADY PROJEKTU
Vyšší míra udržitelnosti a zkvalitnění veřejného prostoru.
STRUČNÁ SWOT
S1, S3, S9 W3, W6, W9 O1, O4, O7, O9, O10 T1, T10, T12
DOBA REALIZACE
Střednědobá (1–2 volební období)

³⁰ Projekty jsou detailněji popsány v KRÚ (ATELIER L, 2021). Číselné označení odkazuje na identifikaci projektů tamtéž.

FINANČNÍ ZDROJE
Rozpočtové zdroje organizací spravujících infrastrukturu (vč. jejich kap. transferů). Účelová dotace HMP. Rozpočet MČ Praha-Lipence. ESIF (PO 2021–2027), především OPŽP. Národní grantová schémata (mj. NPŽP), dotační rámec v gesci MMR, MŽP.
INDIKÁTORY REALIZACE
Realizace předmětných projektů v přiměřené kvalitě.
PROVAZBY NA DOKUMENTY
Koncepční rozvaha o území MČ Lipence (ATELIER L, 2021) Manuál veřejných prostranství (IPR, 2014) Akční plán pro založení Příměstského parku Soutok (IPR, 2018) Strategie adaptace hl. m. Prahy na klimatickou změnu (HMP, 2021)
PROVAZBY NA DALŠÍ PROJEKTY/AKTIVITY MČ
Studie veřejných prostranství
PŘÍKLADY DOBRÉ PRAXE
Případové studie NSZM, HMP, MA 21.

NÁZEV PROJEKTU
Územní studie
STRATEGICKÝ SMĚR
Strategický směr I – Lipence mezi Vltavou a Berounkou, metropolí a přírodou, městem a venkovem
POPIS A VYMEZENÍ PROJEKTU
Zpracování územně plánovacího podkladu – územní studie, která prověří možnosti a určí podmínky změn ve (urbanisticky, historicky a architektonicky) vymezených územích MČ Praha-Lipence, a to v souladu s platným legislativním a metodickým rámcem a s přihlédnutím k výstupům participativních aktivit spojených s přípravou SPRL a KRÚ³¹. Územní studie (ÚS) je územně plánovacím podkladem, který slouží mj. jako podklad k pořizování územně plánovací dokumentace i jejích změn a jako podklad pro rozhodování v území. Obsah, rozsah, účel a cíle ÚS jsou kromě mandatorních částí determinovány konkrétním zadáním (podklad pro rozhodování v území, podklad pro ÚP). Navrhuje, prověřuje a posuzuje možná řešení vybraných problémů, případně úpravy nebo rozvoj některých funkčních systémů v území, například veřejné infrastruktury či územního systému ekologické stability, které by mohly významně ovlivňovat nebo podmiňovat využití a uspořádání území, popřípadě jejich vybraných částí. Územní studii lze využít například k prověření a posouzení územních podmínek ochrany hodnot území při řešení střetů zájmů, řešení vybraných problémů urbanistické koncepce (uspořádání zastavitelných ploch, koncepce veřejných prostranství včetně veřejné zeleně aj.), koncepce veřejné infrastruktury (dopravního řešení, technické infrastruktury, umístění občanské vybavenosti aj.), umístění územního systému ekologické stability, umístění obnovitelných zdrojů energie v krajině atd. Územní studie bude řešit území MČ Lipence v celém rozsahu, per partes (min. čtyři diferencovaná území) v závislosti na typu zástavby.
ZDŮVODNĚNÍ PROJEKTU
Je pravděpodobné, že výsledkem územní studie některých ploch v Lipencích bude získání kvalifikovaného podkladu pro rozhodování v území (taková územní studie pak musí být plně v souladu s platným územním plánem), zatímco v jiných plochách bude jejím účelem získání podkladu pro rozhodování v území a pro změnu územního plánu (taková studie už v souladu s platným ÚP být nemusí). Zásadní projekt k vyřešení klíčové hrozby, kterou je neřízený rozvoj výstavby s negativním dopadem na identitu, sociální, ekonomický a environmentální trvale udržitelný rozvoj i hodnotovou kohezi obyvatel. Územní studie prověřuje zejména podmínky změn v území. Je zpravidla pořizována pro ověření možností využití konkrétního řešeného

³¹ Koantitativní dotazníkové šetření realizované jako podklad pro zadání územní studie (2022) a kvalitativní dotazníkové šetření realizované v rámci přípravy SPRL (2021).

území, zastavitelných nebo přestavbových ploch či vybrané části nezastavěného území z hlediska komplexního řešení krajiny. Územní studií může být také detailněji prověřeno řešení obsažené v ÚPD, např. může navrhnout umístění místní komunikace a navazující parcelaci plochy bydlení vymezené územním plánem. Územní studií lze prověřovat a posuzovat jakékoliv změny v území bez formálních náležitostí, které jsou vyžadovány u pořizování územně plánovací dokumentace. Územní studii pořizuje příslušný úřad vždy v přenesené působnosti.
DOPADY PROJEKTU
Maximální možná dostupná forma stavební regulace s klíčovým dopadem na kvalitu veřejných prostranství, architektonický a urbanistický ráz i hodnotovou kohezi v Lipencích.
STRUČNÁ SWOT
S1, S2, S4, S7, S8, S9 W2, W3, W4, W5, W7, W9, W10, W11 O1, O2, O3, O4, O6, O7, O9
DOBA REALIZACE
1 rok
FINANČNÍ ZDROJE
Rozpočet ÚMČ.
INDIKÁTORY REALIZACE
Schválení Územní studie
PROVAZBY NA DOKUMENTY
SPRL. Územní plán. Koncepční rozvaha o území MČ Lipence.
PROVAZBY NA DALŠÍ PROJEKTY/AKTIVITY MČ
Zásobník projektů I–III
PŘÍKLADY DOBRÉ PRAXE
Projekty Ústavu územního rozvoje, HMP (Štětí, Suchdol, Satalice)

NÁZEV PROJEKTU
Chatové (tramské) osady
STRATEGICKÝ SMĚR
Strategický směr I – Lipence mezi Vltavou a Berounkou, metropolí a přírodou, městem a venkovem Strategický směr IV – Soudržná a prosperující obec
POPIS A VYMEZENÍ PROJEKTU
Komplex regulačních a rozvojových, investičních i neinvestičních projektů cílících na konzervaci unikátního fenoménu tramských osad u Berounky na území MČ Lipence. Stanovení specifických regulativů pro zachování ucelené struktury tramských osad [A5]. Realizace komplexních webových stránek propojených se sociálními sítěmi s tematikou tramských osad na území Lipenců. Realizace informačních totemů a tabulí. Úprava komunikací na území tramských osad. Diseminační aktivity spojené s implementací Územní studie. Zkvalitnění veřejných prostranství u restaurace Tornádo. Realizace participačních projektů s obyvateli tramských osad.
ZDŮVODNĚNÍ PROJEKTU
Chatové, tzv. tramské, osady jsou jedinečným prvkem, klíčovým pro identitou a brand Lipenců. Jejich existenci reflektuje i historická paměť regionální a národní. Fakticky zajišťují také část občanské vybavenosti. Současně jsou pod silným transformačním tlakem mj. v důsledku obecné nedostupnosti bydlení. Je s nimi spojen Kazín, další pilíř prostorové identity Lipenců. Navzdory ambivalentnímu vnímání ze strany obyvatel Lipenců z jiných částí území MČ mají potenciál přispět k žádoucí diferencovanější sociální struktuře obyvatel.
DOPADY PROJEKTU
Vyšší sociální integrace chatových osad do života MČ. Pozitivní dopad na brand Lipenců. Zkvalitnění veřejných prostranství. Propojení kulturního života Lipenců a StČ kraje i HMP.
STRUČNÁ SWOT
S1, S3, S9, S12 W3, W8, W9, W10, W12 O3, O6, O8, O9, O11, O12 T1, T4, T5, T6, T11
DOBA REALIZACE
Střednědobá (1 volební období)
FINANČNÍ ZDROJE
Rozpočet ÚMČ Grantová schémata MMR a HMP.

INDIKÁTORY REALIZACE
Realizace vybraných projektů. Pozitivní participativní evaluace.
PROVAZBY NA DOKUMENTY
SPRL
PROVAZBY NA DALŠÍ PROJEKTY/AKTIVITY MČ
Participační a diseminační aktivity.
PŘÍKLADY DOBRÉ PRAXE

NÁZEV PROJEKTU
Zásobník neinvestičních projektů
STRATEGICKÝ CÍL
Strategický směr IV – Soudržná a prosperující obec
POPIS A VYMEZENÍ PROJEKTU
Úprava, kodifikace a implementace vizuálního stylu MČ Praha-Lipence. Rozvoj komunikačních nástrojů MČ Praha-Lipence. Motivační nástroje k transferu trvalého bydliště obyvatel dlouhodobě žijících v Lipencích. Podpora činnosti a vzniku spolků / občanské společnosti. Prezentace kulturních akcí na území MČ Lipence. Komunikační platforma integrující sociální síť s dalšími komunikačními kanály. Podpora projektů celoživotního vzdělávání. Zpracování/aktualizace demografické studie pro MČ Praha-Lipence. Zajištění přiměřeného množství sociálních bytů pro MČ (vč. startovacích). Metodická podpora rekonstrukcí. Podpora (preference) výstavby družstevního bydlení. Vytváření podmínek pro místní služby a maloobchod. Podpora rozšíření sociálních a zdravotnických služeb (ordinací) na území MČ. Realizace domova pro seniory a propojování generací. Zajištění podpory pečujících.
ZDŮVODNĚNÍ PROJEKTU
Reflexe demografického vývoje MČ.
DOPADY PROJEKTU
Podpora identity.
STRUČNÁ SWOT
S2, S3, S4, S6, S9, S11, S12 W3, W8, W9, W12 O5, O7, O8, O9, O11, O12 T2, T3, T4, T5
DOBA REALIZACE
Střednědobá (1–2 volební období)
FINANČNÍ ZDROJE
Rozpočet ÚMČ. Grantová schémata MMR a MPSV.

INDIKÁTORY REALIZACE
Realizace konkrétních projektů a jejich participativní evaluace.
PROVAZBY NA DOKUMENTY
Dotační audit. Demografická studie. Metodika přípravy projektů sociálního bydlení (ČVUT, AV ČR, 2018)
PROVAZBY NA DALŠÍ PROJEKTY/AKTIVITY MČ
Participační aktivity
PŘÍKLADY DOBRÉ PRAXE
Případové studie NSZM.

ZÁVĚR

Strategický plán rozvoje Městské části Praha-Lipence formuje koncepční, investiční i participační aktivity Lipenců do roku 2040. Vychází z podrobné analýzy, reaguje na konkrétní problémy i hodnoty a směřuje k jasně formulovaným cílům. Společným záměrem všech projektů je zvýšení kvality života, zajištění trvale udržitelného rozvoje v Lipencích a reflexe požadavků občanů naší městské části na zachování jejího charakteru.

Čtyři strategické směry, na jejichž půdorysu je plán vystavěn, formulují regulační, rozvojové i sociální (kohezní) potřeby obyvatel Lipenců, reflektují jejich hodnotový systém, vycházejí z detailní analýzy území i širších perspektiv dalšího vývoje pražské metropolitní oblasti. Konkrétní klíčové projekty i projektové zásobníky konkrétně definují investiční priority samosprávy.

Na SPRL navazují či budou navazovat další dokumenty, které by s ním měly být kompatibilní a tam, kde je to vhodné, také provázané. Plán je koncipován jako nadčasový a nezávislý na konkrétním personálním či politickém formátu samosprávy. Formulován je tak, aby byl srozumitelný a použitelný. Konkrétní projekty i navazující dokumenty, jejichž realizace z plánu vyplývá, počítají s osvědčenými formami participace.

SEZNAM ZKRATEK

AV ČR	Akademie věd České republiky
B2C	Business to Customers
CŽV	Celoživotní vzdělávání
ČOV	Čistírna odpadních vod
ČR	Česká republika
ČSÚ	Český statistický úřad
ČVUT	České vysoké učení technické v Praze
EO	Ekvivalentní obyvatel
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
EU	Evropská unie
HMP	Hlavní město Praha
IPR	Institut plánování a rozvoje hl. m. Prahy
KRÚ	Koncepční rozvaha o území
KÚ	Katastrální území
MA21	Místní agenda 21
MČ	Městská část
MHMP	Magistrát hlavního města Prahy
MP	Metropolitní plán hl. m. Prahy
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
MŠ	Mateřská škola
NNO	Neoládní neziskové organizace
NPŽP	Národní program životní prostředí
NSZM	Národní svaz zdravých měst
SPRL	Strategický plán rozvoje MČ Praha-Lipence
StČ	Středočeský (kraj)
SWOT	SWOT (strengths/weaknesses/opportunities/threats) analýza
TSK	Technická správa komunikací hl. m. Prahy
TUR	Troale udržitelný rozvoj.
ÚMČ	Úřad městské části
ÚP	Územní plán
ÚS	Územní studie
VZ	Veřejná zakázka
ZŠ	Základní škola

POUŽITÉ ZDROJE

- [1] ATELIER L. (2021). Koncepční rozvaha o území MČ Lipence. Návrhová část. Praha: ÚMČ Praha-Lipence.
- [2] CityTraffic. (2021). Studie dopravního zatížení MČ Praha-Lipence. Praha: CityTraffic.
- [3] ČVUT, AV ČR. (2018). Sociální bydlení. Příprava projektů (certifikovaná metodika). Praha: ČVUT.
- [4] Dokumenty MA21, MŽP, ČSÚ, IPR, MHMP.
- [5] HMP. (2021). Strategie adaptace hl. m. Prahy na klimatickou změnu. Praha: MHMP.
- [6] Hnilička, P.: Sídlní kaše. Host. Praha 2012.
- [7] Institut plánování a rozvoje HMP: Strategický plán hl. m. Prahy. IPR. Praha 2015.
- [8] IPR. (2014). Manuál tvorby veřejných prostranství. Praha: IPR.
- [9] IPR. (2018). Soutok bude OK. Akční plán pro založení Příměstského parku Soutok. Praha: IPR.
- [10] IPR. (2022). Metodika kontribuce investorů do území. Praha: IPR.
- [11] Ježek, J.: Kritická analýza strategického plánování obcí, měst a regionů v České republice. ZČU. Plzeň 2017.
- [12] Kol. au.: Modely sociálního bydlení, jejich prostorové parametry a kvalitativní kritéria. MPSV, ČVUT. Praha 2018.
- [13] Návrat, P., kol. aut.: Manuál participace. Jak zapojit veřejnost do plánování města. IPR. Praha 2015.
- [14] Návrh Metropolitního plánu hl. m. Prahy.
- [15] Obce v datech: Reputační analýza vybraných MČ HMP a obcí StČ kraje. Obce v datech. Praha 2021.
- [16] Podklady poskytnuté ÚMČ Praha-Lipence.
- [17] Půček, M.: Strategické plánování a řízení pro města, obce a regiony. Národní svaz zdravých měst, Praha 2012.
- [18] Šilhánková, V.: Indikátory udržitelného rozvoje pro města a obce. Civitas per Populi. Praha 2011.
- [19] Štěpánek, P., & Novotný, L. (2021). Zpráva z dotazníkového šetření k SPRL.
- [20] ÚMČ Praha-Lipence. Vize pro Lipence 2040. Praha 2018.
- [21] Vacek, L., & Štěpánek, P. (2022). Zpráva z výzkumu hodnotových postojů obyvatel k urbanistickým hodnotám na území MČ Praha-Lipence. Praha.
- [22] VŠB-TU: „Příprava, tvorba a realizace strategických plánů obcí a mikroregionů. VŠB-TU. Ostrava 2006.
- [23] Výstupy z dotazníkového šetření v MČ Praha-Lipence (2017).
- [24] Výstupy z projektu Morgenstadt – Citylab.

IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název dokumentu: **Strategický plán rozvoje MČ Praha-Lipence**

Objednatel: Městská část Praha-Lipence (IČ: 00241431)
K Obci 47, 155 31 Praha-Lipence

Zhotovitel: ATELIER L (IČ: 25056476)
Kafkova 580/26, 160 00 Praha 6

Autoři: Ing. arch. Ing. Petr Štěpánek, Ph.D.

Odborní konzultanti: Ing. arch. Lukáš Vacek, Ph.D.
Doc. Mgr. Lukáš Novotný, M.A., Dr. phil.
Ing. Jan Havránek, Ph.D., MBA, MPA

Zpracováno: prosinec 2020–leden 2022

*Strategický plán rozvoje Lipenců byl zpracován v rámci projektu
„Koordinátoři participativního plánování: pilotní program“
realizovaném ve spolupráci s IPR, MHMP a TSK.*



Strategický plán rozvoje
Praha-Lipence